

### 3<sup>ème</sup> courrier de l'ESCN à chacun des compagnons de la Communauté sur la situation financière de la Communauté – 22 mars 2019

Chers compagnons,

Nous nous sommes engagés à vous informer régulièrement au sujet de l'évolution de la situation financière de la Communauté. Nous vous donnons ici quelques informations sur la situation présente, et aussi sur ce que notre travail nous fait découvrir de la situation passée.

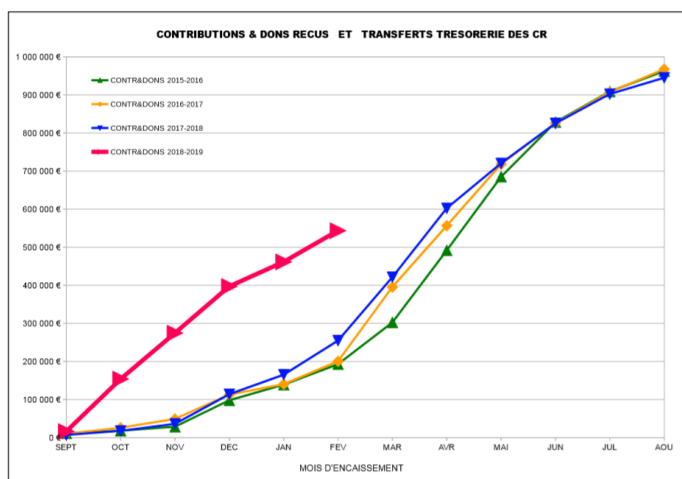
#### ***Où en sommes-nous ?***

A ce jour, **notre trésorerie actuelle s'est améliorée [environ 300.000 €], ce qui nous permet de faire face à 3 mois de dépenses**. Cela vient de plusieurs facteurs :

#### La réponse de la Communauté

A la suite de notre appel de septembre, la Communauté a **fortement répondu** et a **marqué sa confiance**, son désir de vie, avec une **contribution plus rapide et, quand cela a été possible, plus importante**. La courbe ci-dessous montre effectivement la mobilisation des contributions dès octobre, alors qu'habituellement, c'est en février-mars que les contributions démarraient véritablement.

***Un grand merci donc à toutes celles et tous ceux qui nous ont immédiatement aidés à faire face aux besoins de la Communauté.***



Bien sûr, le début de la courbe ne préjuge pas de la suite. Nous continuerons à vous informer. Les appels à contribution continuent d'être envoyés par les trésoriers des Communautés régionales, pour que nous puissions faire face aux dépenses de cette deuxième partie de l'année.

#### Les prêts et l'étalement de la dette

La Revue et St Hugues et ont prêté 100.000 € à la Communauté (1<sup>er</sup> remboursement pour fin 2019 et le second pour avril 2020). La dette de 150 000 € vis-à-vis de la Fondation a été étalée jusqu'en 2022.

#### L'attention aux questions financières et la sobriété

Elle commence à porter du fruit : moins de déplacements (avec par exemple la tenue de nombreuses rencontres téléphoniques, comme avec les trésoriers, ou pour le Conseil de la Communauté), meilleur équilibre des dépenses et participations aux frais pour les rencontres régionales et les formations, remplacement de Violaine au secrétariat par Véronique, dans le cadre d'un contrat aidé à temps partiel, présence de plus de bénévoles à la Roquette (que nous remercions), pour pointer les notes de frais et les traiter dans les délais...

La parole circule sur la question des finances, avec une rencontre téléphonique trimestrielle proposée aux trésoriers des Communautés régionales, des échanges sur cette question à chaque Conseil de la Communauté, et au travers des remontées des ESCR ou de Communautés locales et avec les ESGR.

## **Que savons-nous de la situation passée ?**

Le **groupe de Soutien Financier (SouFi)** a commencé son travail en février, pour préparer une plaquette sur les finances, faire évoluer nos outils de suivi et mieux comprendre comment nous en sommes arrivés là.

La **plaquette financière** (pour mai prochain) présentera **nos ressources et nos dépenses pour l'exercice 2017-2018 de façon pédagogique** : chacun pourra découvrir les différents aspects de la Communauté (l'accompagnement, le service et la formation, qui sont l'expérience vécue par chacun des compagnons en Communauté locale, mais aussi l'engagement sur les « frontières », la dimension internationale, les centres spirituels...) et, ainsi, mieux comprendre comment sa contribution est utilisée.

Les **outils de suivi** en cours d'implantation permettront de **préparer des budgets plus assurés dans toutes les dimensions de la Communauté**, pour être plus vigilants sur l'engagement des dépenses, tout en veillant à ce que la solidarité reste vive au sein de la Communauté. Cela concerne par exemple les dépenses de formation, très gros investissement de la Communauté depuis 5 ans, les dépenses des Communautés régionales et celles de l'ESCN. Il a ainsi été demandé aux équipes en charge de préparer les Universités d'été ([programme ici](#)) de viser **l'équilibre financier**, ce qui est aussi une nouvelle attitude.

Le **travail d'analyse des comptes et des prises de décision majeures depuis 2010** a également débuté. Au fur et à mesure de nos investigations, nous ne relevons **aucun détournement d'argent ou malversation**.

Parmi les premiers enseignements :

- La **concomitance entre une réserve financière, constituée au fil des ans, sans que cela ne soit un objectif en soi, et un désir de croissance pour la Communauté**. Cette concomitance a encouragé des dépenses pour cette croissance. Ainsi le nombre de jours de **formation** a pratiquement été multiplié par deux entre 2013 et 2017 : le parcours découverte, l'accompagnement des Communautés locales, des Exercices spirituels ou encore le parcours Emmaüs sont passés d'un peu moins de 1000 jours de formation à près de 1800 jours en 2017, sans que les ressources n'évoluent à ce rythme. Cette dépense a été prise en charge sur les économies de la Communauté, pour faire face à un besoin de plus en plus pressant d'accompagnateurs laïcs formés. De même, des moyens financiers supplémentaires ont été donnés aux **centres spirituels**, notamment St Hugues, avec 200.000 € de soutien supplémentaire en 4 ans, pour lui permettre de poursuivre son développement. Enfin, la **Fondation Amar y Servir**, qui faisait l'objet d'une décision de l'Assemblée de 2014, après une décennie de débats au sein de la Communauté, a été lancée en 2017, avec une première dotation versée de 150.000 €.
- Une **procédure budgétaire mal maîtrisée et une comptabilité défaillante** (nombreux changements de personnes, d'outils et de process). Faute d'avoir mis en œuvre des outils et des process comptables et financiers rigoureux, l'ESCN et le Conseil de Communauté ne disposaient pas des informations nécessaires à une prise de décision éclairée. Cela explique par exemple pourquoi le déficit 2016-17 a été alourdi de près de 220.000 € de dépenses antérieures n'ayant pas été comptabilisées dans le bon exercice comptable. Il nous faut aussi accepter que nous aurons du mal à connaître dans le détail certains affectations précises des dépenses passées par grande mission (formation, gouvernance...), faute de cette comptabilité analytique précise pour la période.

Pour améliorer cela, nous avons décidé de **réorganiser le suivi des dépenses** en confiant cette mission, dès le mois de juin dernier, à un **cabinet d'expertise comptable**. Le Cabinet Jegard a été retenu après un appel d'offre. Cela coûte plus cher que le salarié qui assurait la comptabilité depuis 2 ans, mais permet de garantir, la compétence et la rigueur nécessaires dans la continuité. Nous avons pu ainsi présenter le **rapport financier 2017-2018** ([ici](#)) dans les délais et nous disposerons d'informations plus précises au cours de l'exercice en cours, pour mieux orienter les choix des prochaines années. Les **bénévoles** présents au secrétariat aident aussi beaucoup pour progresser vers une comptabilité plus en temps réel.

D'autres explications sont à chercher aussi du côté de la mise en place de la **nouvelle gouvernance** et des **processus de décision** qui ont insuffisamment mesuré les conséquences financières des changements ou des investissements envisagés, comme par exemple, le projet de travaux à la Roquette, que nous avons stoppé. C'est à cette tâche que sont engagés les compagnons de SouFi, pour que nous puissions tous ensemble y voir plus clair, dans les prochains mois.

### ***Vers où allons-nous ?***

En janvier 2019, nous avons présenté un **budget de l'exercice 2018 2019** ([ici](#)) qui incarne le désir d'améliorer la situation. Il prend en compte deux hypothèses : **+ 15% de ressources et – 10% de dépenses, ce qui permet un excédent, de l'ordre de 56.000 €**. Ce qui nous permettra de reconstituer petit à petit une épargne.

Lors de la prochaine **Assemblée de la Communauté** (Ascension 2019), l'ESCN présentera les « **gros cailloux** » du mandat pour les trois prochaines années : les projets, les objectifs, les axes... en visant toujours la **sobriété** et la **générosité**, qui animent la Communauté.

Comme le disait une de nos compagnes, lors d'une récente rencontre au Havre, notre seule ambition est de permettre à la Communauté de **disposer des moyens financiers parce qu'elle nous aide aussi à vivre, elle est au cœur de nos vies**.

Nous vous souhaitons une marche vers Pâques dans l'espérance et la joie.

Brigitte, Christine, Emmanuel, Eric, Jean-Luc et Pierre

*Merci à Anne Besse, Christian Gallaup, Patrick le Nestour, François Guy Yzebe  
(compagnons au sein de SouFi), pour les analyses et schémas*

NB : pour mieux connaître le rôle des différents organes, vous pouvez vous reporter au règlement intérieur ([ici](#)).